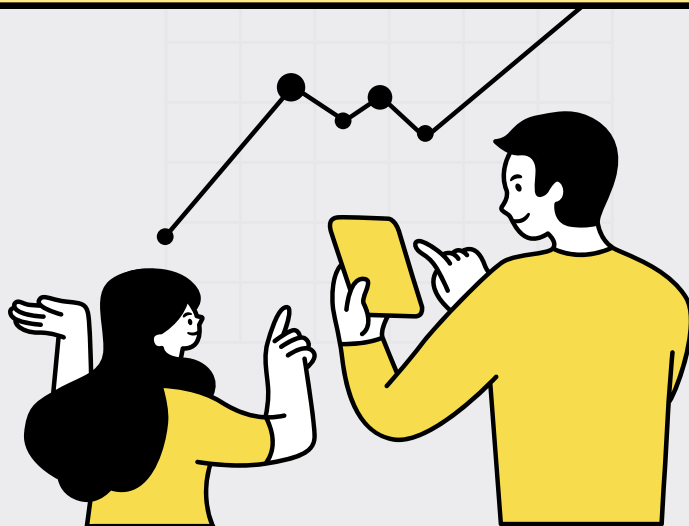


# 経営革新塾 & 経営分析セミナー

参加費  
無料



申し込みはこちら



申込締切：8月18日 (火)

8月25日 (火) 13:30 - 16:00

9月1日 (火) 13:30 - 16:00

※2日間とも参加必須

会場 高松商工会議所会館 5階 501会議室

定員 30名



講師：三上 康一氏

中小企業診断士 /  
株式会社ロードサイド経営研究所 代表取締役

21年間にわたるガソリンスタンドでの実務経験を有し、うち13年間は店長として現場を指揮。閉鎖予定店舗の黒字化などの業績改善実績を持つ。2009年に経営コンサルタントとして独立し、これまでに250社を超える事業者の「経営革新計画」策定を支援。さらに、埼玉県において同計画の承認審査員も務める。「実現可能性の高い事業計画」の指導に定評があり、現在は個別コンサルティングのほか、各種セミナー登壇、ビジネスコラムの執筆など、多岐にわたり中小企業の経営革新を伴走支援している。

## プログラム

### 第1回 (8/25) 経営革新塾

- ① なぜ今、経営革新が必要なのか？  
(自社が生き残るための「変化」の重要性)
- ② 【資金調達に直結】「経営革新計画」とは  
(各種補助金での加点・審査優位性、資金繰り改善)
- ③ 審査員はここを見る！成功と失敗の分かれ道  
(「通る計画・落ちる計画」の違い、新規事業の見出し方)
- ④ 実践！「自社を変える」計画書の構成術  
(強みの棚卸し、訴求方法、明日からのアクション)
- ⑤ 組織を動かす計画の展開方法  
(従業員と一丸となって推進するコツ)

### 第2回 (9/1) 経営分析セミナー

- ① 決算書は「会社の健康診断書」  
(数字から「経営の物語」を読み取る)
- ② 「会社の体力」と「稼ぐ効率」を知る  
(倒れない会社の作り方、売上よりも重要な「利益の質」)
- ③ 自社を診断する：収益性・安全性・効率性分析  
(利益が出ない原因究明、資金繰りの不安解消)
- ④ 【実践】経営分析を「補助金獲得」の武器に変える  
(審査員を納得させる説得力のある数値計画)

お問合せ

高松商工会議所 事業推進部 中小企業振興課

☎087-825-3505

✉kyouka@takacci.or.jp