

あの企業は  
こう使っている!

# 事例に学ぶ — IT・IOT 導入

## ビジュアル・サービス株式会社

〒760-0065 香川県高松市朝日町2丁目14番7号  
TEL:087-816-0021  
HP:<http://www.ad-vs.co.jp>

広告企画・デザイン・制作

高松市を拠点に屋外のデザインをはじめ、パンフレットや映像制作、WEBデザインなどさまざまな広告媒体の企画、デザイン、制作を手がけています。



## 「あの取引先、外注や予算の詳細は? 採算は...」の調べ物から脱却

### 経営状況が見えづらい アナログ販売管理

ビジュアル・サービスでは、屋内外の大規模広告をはじめ、紙媒体やWEBデザインなどお客様の目的や要望に合わせ、多種多様な企画、デザイン、制作を手がけています。同社では数年前まで、制作物の代金回収を記録する売掛台帳を手書きで管理。そのため、制作物ごとの売上や利益率、各従業員の正確な営業数字が把握しづらいことが課題でした。「台帳は顧客の数だけページがある上、制作物の項目が多く分厚かったです。なので、お客様の取引履歴を調べるのも一苦労。台帳を一枚一枚めくつて探す必要があり、欲しい情報がすぐに引き出せず、ジレンマを感じていました。さらに、代金の未収金を見落とすことしばしば。直接お金が関わることなので、お客様との連絡が遅くなることなるほどロスや信用問題につながるかもしれません。加えて、経理担当の負担が大きく、作業時間不足に長年悩ま

されている状況だつたことから販売管理をアナログからデジタルへと移行することを決めました」と上枝代表取締役。

### 販売管理システムの導入で 迅速なデータ参照が可能に

導入したのは、受注、発注、売上、仕入などの伝票入力、売掛や買掛の台帳管理などがパソコンでできる販売管理システム。ボタン一つで指定した範囲の制作物ごとの売上や利益率などがスピーディーに参照可能に。正確な経営状況の詳細が把握できるようになりました。さらに、各従業員の得意分野が見えるようになつたことで、その人にあつた仕事を振り分けられるようになりました。「当社の強みは、多分野にわたるものづくりができることです。今後は、どの分野も満遍なく受注です。つつ、社会のトレンドに合わせた最先端のデジタル分野やりバopalにもどんどん挑戦していきたいと考えています」と上枝代表取締役は思いを語ってくれました。

# 図解！IT導入ビフォー&アフター

After

## 販売管理システム

**販売大臣**

- ・取引先企業との業務内容をコードで分類し、売上管理
- ・伝票入力を極限まで簡略化
- ・指定範囲の推移表、比較表の出力 etc

**ビジュアル・サービス**  
株式会社のHPは  
こちらから / 

**バックオフィス業務の時間が大幅に短縮**

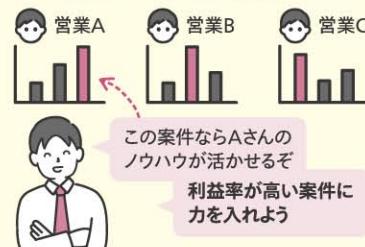
手書き作業がほとんどなくなった!  
情報確認の時間もしっかり取れる!



**社員の“得意”に適した人員配置が可能に**

営業A 営業B 営業C

この案件ならAさんのノウハウが活かせるぞ  
利益率が高い案件に力を入れよう



**情報の把握に注力でき、資金の管理も明確に!**

**経営状況の見える化で、経営方針や展望も描きやすく!**

**効果1 経理業務のデジタル化で業務効率が大幅にUP**

手書き作業がほとんどなくなり業務効率が大幅に上がった。経理業務の作業時間が短縮。メイン+αの業務ができるようになった。

**効果2 経営状況の詳細が明確化。売上代金の未収金の見落とし防止に**

ボタン一つで指定したデータの参照が可能に。売上代金の未収金にいち早く気がつけ、取引先企業への未収金連絡が以前よりも早く伝えられるようになった。

**効果3 適材適所の人材配置が可能に**

担当者の得意分野が見えるようになり、仕事によって適切な人材の配置ができるように。

Before

**すべて手書き+アナログ資料での確認**

売掛台帳 封筒 請求書

書いても書いても終わらない…

あ!数ヶ月前の代金がまだ支払われていない!



**慢性的な時間不足によるミスやロスが発生**

**多岐に渡る商品**  
看板、チラシ、パンフレット、名刺、車両ラッピング、展示会…etc

営業A 営業B 営業C

誰がどれくらい売上げている?  
利益率が高いのはどの部門なの?  
会社の強みを可視化して、経営方針を練りたい

経営状況が見えず、先の展望が描けない。  
取引先からの信用悪化も懸念

**課題1 手書き作業が多い経理業務**

売掛台帳、請求書などの伝票類、封筒の宛名など全て手書き。経理担当者は1人。作業量が多く、慢性的な時間不足が続いている。

**課題2 売上代金の未収金を見落とすことも**

売掛帳は取引先企業の数だけページ数があり膨大。台帳を1枚1枚めくり、未収金がないか確認をするのが見落としてしまうことも。未収金の連絡が遅延してしまうと、ロスや信用問題につながる恐れがあった。

**課題3 経営状況の詳細が見えにくい**

多種多様なものを受注しているために、何がどのくらい受注されているのか、どの担当者が何をどれくらい売り上げているのかが分かりにくい状況だった。

上枝氏

ドローンを使用しての空撮

ドローンを使用しての空撮に限らず、デジタル分野は今後ますます世間に必要とされます。現在、受注している広告媒体はもちろんのこと、お客様の要望へ応えられるよう、デザインや設備の環境を整えていきたいです。



**担当Tの  
編集後記**

**あれやこれや話**

同社では、デジタル分野の企画、デザイン、制作も手がけていて、その一つに無人航空機「ドローン」を使用した空撮を行なっています。自社には、ドローン操縦の有資格者が在籍。機体は100m先にいる人の表情までバッチリと撮れる高画質カメラを搭載していて、臨場感溢れる映像が撮影できます。今までとは違った「空からの視点」の映像はお客様に大変好評で少しずつ受注が増えてきています。う。同社のホームページでは、ゴルフ場のコースをドローンで実際に撮影した動画を見ることができますよ!これから時代、デジタル分野の需要はもっと増えていきそうですね。

09